Automobile Club Torino

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 5
   2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 5
   2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA 8
   4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 9
   4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA 11
   4.3 SITUAZIONE ECONOMICA 11
5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2023-2023 12
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico = € 899.803

Totale Attività = € 20.700.997

Totale Passività = € 3.291.213

Patrimonio netto = € 17.409.784

Margine Operativo lordo = € 1.118.081

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Tabella 1.a - Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.181.171	3.251.418	-70.247
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.379.494	2.384.639	-5.145
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	7.982.407	6.982.899	999.508
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**13.543.072**	**12.618.956**	**924.116**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	31.792	37.536	-5.744
SPA.C_II - Crediti	656.993	657.016	-23
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	3.850.879	3.769.055	81.824
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**4.539.664**	**4.463.607**	**76.057**
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.618.261	2.615.996	2.265
Totale SPA - ATTIVO	**20.700.997**	**19.698.559**	**1.002.438**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**17.409.784**	**16.509.979**	**899.805**
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**119.143**	**25.160**	**93.983**
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	**334.644**	**306.183**	**28.461**
SPP.D - DEBITI	**813.453**	**785.752**	**27.701**
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**2.023.973**	**2.071.485**	**-47.512**
Totale SPP - PASSIVO	**20.700.997**	**19.698.559**	**1.002.438**

Tabella 1.b - Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.850.307	4.440.473	409.834
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.824.173	3.703.371	120.802
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**1.026.134**	**737.102**	**289.032**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	138.714	124.864	13.850
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**1.164.848**	**861.966**	**302.882**
Imposte sul reddito dell'esercizio	265.045	190.550	74.495
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**899.803**	**671.416**	**228.387**

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un aumento di € 409.834 del valore della produzione, che passa da € 4.440.473 a € 4.850.307. Tale aumento, determinato da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 269.480 e maggiori ricavi della categoria Altri ricavi e proventi per €140.354.

Tali aumenti sono riconducibili principalmente all'effetto dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa 4,72%, pari a € 119.198,
- incremento provvigioni diverse SARA del 8,68 %, pari ad € 68.621,
- proventi parcheggi via Roma del 47,25%, pari a € 111.974,
- aumento dei trasferimenti da Regioni per € 113.863,
- incremento affitti di immobili di proprietà per € 12.924,
- incremento subaffitti di immobili per € 12.687,

Il costi della produzione ammontano a € 3.824.173, in aumento rispetto al 2023 (€ 3.703.371).
All'interno dei costi della produzione si sono verificati i seguenti fenomeni:

- diminuzione delle spese per prestazione di servizi (€ 10.518),
- in aumento i costi per godimento dei beni di terzi (€ 11.905),
- aumento dei costi del personale (€ 23.556),
- in diminuzione la variazione delle rimanenze (€ 23.731),
- in aumento gli oneri diversi di gestione (€ 119.576).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 138.714 a fronte di € 124.864 del 2023.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 265.045 contro 190.550 del 2023.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 20/12/2013 e rinnovato per il triennio 2023-2025 nella seduta del Consiglio Direttivo del 20 dicembre 2022. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione e i risparmi sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico del 2024, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per € 345.000 a un utile effettivo di € 899.803, con un miglioramento di € 554.803. Tale scostamento positivo rispetto alle stime di budget è dovuto dall'effetto congiunto del miglioramento della differenza fra valore e costi della produzione (A - B), unitamente ad un miglioramento dei margini della gestione finanziaria.

In particolare:

Valore della produzione:
Aumento del valore della produzione rispetto al previsto per € 200.307, riconducibili all'effetto combinato dei seguenti fenomeni:

- maggiori incassi da quote sociali,
- minori vendite materiale diverso,
- minori proventi da sponsorizzazioni,
- maggiori proventi da provvigioni Sara Assicurazioni SPA,
- maggiori trasferimenti da parte delle Regioni.
- Maggiori affitti e subaffitti

Costi della produzione:
Riduzione dei costi della produzione, rispetto al previsto per € 357.827 attribuibile:

- a minori costi per servizi diversi,
- riduzioni delle spese per godimento di beni di terzi,
- riduzione costi del personale,
- riduzione degli Ammortamenti e svalutazioni,
- riduzione oneri diversi di gestione,

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 1.026.134 contro € 450.000 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 138.714), si rileva un utile ante imposte di € 1.164.848 contro l'utile ante imposte di € 535.000 previsto nel Budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.890.000		3.890.000	3.995.934	105.934
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	760.000		760.000	854.373	94.373
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**4.650.000**	**0**	**4.650.000**	**4.850.307**	**200.307**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000		6.000	2.177	-3.823
7) Spese per prestazioni di servizi	1.220.000		1.220.000	1.005.964	-214.036
8) Spese per godimento di beni di terzi	568.600		568.600	563.853	-4.747
9) Costi del personale	519.000		519.000	423.492	-95.508
10) Ammortamenti e svalutazioni	110.000		110.000	91.947	-18.053
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	11.000		11.000	5.744	-5.256
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.765.400		1.765.400	1.730.996	-34.404
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**4.200.000**	**0**	**4.200.000**	**3.824.173**	**-375.827**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**450.000**	**0**	**450.000**	**1.026.134**	**576.134**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	9.000		9.000	20.644	11.644
16) Altri proventi finanziari	86.000		86.000	118.419	32.419
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000		10.000	349	-9.651
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	**85.000**	**0**	**85.000**	**138.714**	**53.714**
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0	0	0
19) Svalutazioni			0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**535.000**	**0**	**535.000**	**1.164.848**	**629.848**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	190.000		190.000	265.045	75.045
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**345.000**	**0**	**345.000**	**899.803**	**554.803**

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuta nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*	10.000		10.000	594	-9.406
Software - *dismissioni*			0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*	15.000		15.000	0	-15.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*			0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**25.000**		**25.000**	**594**	**-24.406**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*	350.000		350.000	0	-350.000
Immobili - *dismissioni*			0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*	63.000		63.000	15.961	-47.039
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*			0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**413.000**		**413.000**	**15.961**	**-397.039**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*			0	0	0
Partecipazioni - *dismissioni*			0	0	0
Titoli - investimenti	1.500.000		1.500.000	500.000	-1.000.000
Titoli - *dismissioni*	-13.000		-13.000	-13.712	-712
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**1.487.000**	**0**	**1.487.000**	**486.288**	**-1.000.712**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**1.925.000**	**0**	**1.925.000**	**502.843**	**-1.422.157**

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 516.555 e dismissioni per € 13.712.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2024 si chiude con un utile al netto delle tasse di € 899.803, risultato assolutamente importante in considerazione anche di un contesto fortemente segnato da pesanti e negativi eventi internazionali, che hanno marcato pesantemente l'economia ed in particolare il settore automotive.

Sotto il profilo associativo si è raggiunto i 54.091 soci. La crescita costante della compagine associativa è la conferma della solidità della rete, forte di quaranta delegazioni e dall'attenta politica associativa tradizionalmente adottata dal Sodalizio.

Il 2024 ha visto l'arricchirsi del programma di eventi, comprendenti l'organizzazione della Cesana Sestriere e della Cesana-Sestriere Experience, la premiazione annuale degli sportivi, l'edizione 2024 di Ruote nella Storia e la prima tappa della MilleMiglia edizione 2024, che dopo 70anni , nella sua attuale forma di regolarità è tornata a Torino.

La compagine associativa complessiva ha registrato un aumento pari al 1,6 % e risulta a fine anno di 54.091 così suddivisa per tipologia di prodotto:

Tabella 3.1

Tipo tessera	Soci al 31/12/2024	Soci al 31/12/2023	Variazione %	Scostamenti
Azienda	4.210	4.400	-4,3	-190
Aci Sara	11.073	10.913	1,5	160
Azienda Concessionari	73	59	23,7	14
Club	6.225	6.578	-5,4	-353
Sistema	25.859	25.648	0,8	211
Gold	5.927	5.162	14,8	765
Storico	724	491	47,5	233
Totale	**54.091**	**53.251**	**1,6**	**840**

Le tessere ACI Gold sono aumentate rispetto al 2023 di n. 765 unità; mentre le tessere Azienda, hanno invece registrato un decremento di 190 unità rispetto al 2023.

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA'. L'iniziativa ha prodotto n. 11.073 tessere.

Per quanto riguarda la produzione associativa diretta, intendendo quella di Sede e delegazioni, si è assestata al 31 dicembre 2024 a 43.018 tessere, proseguendo così il trend positivo degli ultimi anni.

Giova ricordare che al 31 dicembre 2024 il numero dei dipendenti di ruolo all'Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nella area Funzionari.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.181.171	3.251.418	-70.247
Immobilizzazioni materiali nette	2.379.494	2.384.639	-5.145
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	7.982.407	6.982.899	999.508
Totale Attività Fisse	**13.543.072**	**12.618.956**	**924.116**
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	31.792	37.536	-5.744
Credito verso clienti	435.072	462.512	-27.440
Crediti verso società controllate	24.008	21.717	2.291
Altri crediti	197.913	172.787	25.126
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	3.850.879	3.769.055	81.824
Ratei e risconti attivi	2.618.261	2.615.996	2.265
Totale Attività Correnti	**7.157.925**	**7.079.603**	**78.322**
TOTALE ATTIVO	**20.700.997**	**19.698.559**	**1.002.438**
PATRIMONIO NETTO	**17.409.784**	**16.509.979**	**899.805**
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	453.787	331.343	122.444
Altri debiti a medio e lungo termine	22.296	19.237	3.059
Totale Passività Non Correnti	**476.083**	**350.580**	**125.503**
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	284.763	342.409	-57.646
Debiti verso società controllate	88.930	78.212	10.718
Debiti tributari e previdenziali	274.884	201.412	73.472
Altri debiti a breve	142.580	144.482	-1.902
Ratei e risconti passivi	2.023.973	2.071.485	-47.512
Totale Passività Correnti	**2.815.130**	**2.838.000**	**-22.870**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**20.700.997**	**19.698.559**	**1.002.438**

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,29 in linea con l'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

Tabella 4.1.b - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	3.181.171	3.251.418	-70.247
Immobilizzazioni materiali nette	2.379.494	2.384.639	-5.145
Immobilizzazioni finanziarie	7.982.407	6.982.899	999.508
Capitale immobilizzato (a)	**13.543.072**	**12.618.956**	**924.116**
Rimanenze di magazzino	31.792	37.536	-5.744
Credito verso clienti	435.072	462.512	-27.440
Crediti verso società controllate	24.008	21.717	2.291
Altri crediti	197.913	172.787	25.126
Ratei e risconti attivi	2.618.261	2.615.996	2.265
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**3.307.046**	**3.310.548**	**-3.502**
Debiti verso fornitori	284.763	342.409	-57.646
Debiti verso società controllate	88.930	78.212	10.718
Debiti tributari e previdenziali	274.884	201.412	73.472
Altri debiti a breve	142.580	144.482	-1.902
Ratei e risconti passivi	2.023.973	2.071.485	-47.512
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**2.815.130**	**2.838.000**	**-22.870**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**491.916**	**472.548**	**19.368**
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	453.787	331.343	122.444
Altri debiti a medio e lungo termine	22.296	19.237	3.059
Passività a medio e lungo termine (e)	**476.083**	**350.580**	**125.503**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**13.558.905**	**12.740.924**	**817.981**
Patrimonio netto	17.409.784	16.509.979	899.805
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	3.850.879	3.769.055	81.824
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**13.558.905**	**12.740.924**	**817.981**

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 491.916. Ciò evidenzia come al 31/12/2024 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 3.850.879.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo le specifiche della circolare n° 555147 del 16/06/2020, e in accordo con l'ufficio bilanci di Aci.

Nel 2024 la gestione operativa ha generato liquidità per € 1.097.887; tale liquidità è stata assorbita dalle attività di investimento per € 1.016.063; nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso del 2024 si è generata una differenza positiva per € 81.824.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione *al netto dei proventi straordinari*	4.850.307	4.440.473	409.834	9,2%
Costi esterni operativi *al netto di oneri straordinari*	3.308.734	3.213.394	95.340	3,0%
Valore aggiunto	**1.541.573**	**1.227.079**	**314.494**	25,6%
Costo del personale *al netto di oneri straordinari*	423.492	399.936	23.556	5,9%
EBITDA	**1.118.081**	**827.143**	**290.938**	35,2%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	91.947	90.041	1.906	2,1%
Margine Operativo Netto	**1.026.134**	**737.102**	**289.032**	39,2%
Risultato della gestione finanziaria *al netto degli oneri finanziari*	139.063	128.043	11.020	8,6%
EBIT normalizzato	**1.165.197**	**865.145**	**300.052**	34,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	**1.165.197**	**865.145**	**300.052**	**34,7%**
Oneri finanziari	349	3.179	-2.830	-89,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	**1.164.848**	**861.966**	**302.882**	**35,1%**
Imposte sul reddito	265.045	190.550	74.495	39,1%
Risultato Netto	**899.803**	**671.416**	**228.387**	**34,0%**

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta un aumento del valore aggiunto nel 2024 ed è determinato dall'aumento del valore della produzione (+ 9,2%) e dall'aumento dei costi esterni operativi (+ 3%). Tale valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 1.118.081 rispetto a quello di € 827.143 del 2023.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 1.026.134 rispetto a quello del 2023 pari a € 737.102.

Un beneficio viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria pari a € 138.714.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 1.164.848, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 265.045 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 899.803.

Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.850.307
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	**4.850.307**
4) Costi della produzione	3.824.173
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	91.947
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	**3.732.226**
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	**1.118.081**

5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2024-2026

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2021, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 aprile 2021, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n. 59/21 del 30/04/2022 della DAS dell'ACI, e aggiornate con circolare del 10/11/2023 per il triennio 2024/2026.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Torino ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori.

L'Automobile Club Torino ha raggiunto il target prefissato.

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Valore riferimento ACI	Target AC TO 2024/2026	Valori al 31.12.2024	Indicatore al 31.12.2024	Risultato
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI / Totale Attivo	≤10%	≤ 5%	0 / 20.700.997	0,0%	OK
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della gestione operativa / Totale Attivo	≥2%	≥ 2%	1.096.776 / 20.700.997	5,3%	OK
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	Margine operativo lordo / Valore della produzione	≥12%	≥ 12%	1.118.081 / 4.850.307	23,1%	OK
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio netto / Totale Attivo	≥15%	≥ 60%	17.409.784 / 20.700.997	84,1%	OK

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Le emergenze politiche ed economiche globali continueranno ad essere importanti sfide per l'intero comparto economico, di cui anche le attività dell'Automobile Club Torino fanno parte. Proprio per questo, L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione alla difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di delegazioni.

Il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati, che sono frutto di una attenta gestione perdurante da decenni, sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare eventuali situazioni di criticità che potrebbero manifestarsi in futuro.

F.to Il Presidente

Prof. Piergiorgio Re